

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

<u>מליאת המועצה המקומית גני תקווה</u>	1
<u>מליאה מן המניין מספר 53</u>	2
<u>ישיבה מיום 5 בספטמבר 2017</u>	3
<u>משתתפים:</u>	4
גב' ליזי דלריצ'ה - יו"ר המועצה	5
מר עומר שלומוביץ - חבר מועצה	6
מר ידידיה צוריאל - חבר מועצה	7
גב' לירון דורון לוי - חברת מועצה	8
מר אלי סוכריאנו - חבר מועצה	9
מר דורון בן דקון - חבר מועצה	10
מר יגאל רודה - חבר מועצה	11
גב' אודליה אורבך - חברת מועצה	12
גב' סמדר מיוחס - חברת מועצה	13
מר עופר עזרא - חבר מועצה	14
	15
<u>מוזמנים:</u>	16
גב' גורן לין אלרגנד - גזברית המועצה	17
עו"ד רונית עובדיה - יועמ"ש המועצה	18
גב' הלרן בשן - עוזרת יו"ר המועצה	19
מר קובי זמיר - מנהל אגף החינוך	20
גב' דלית שטאובר	21
	22

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

	<u>על סדר היום:</u>	1
		2
1. הצגת תכנית העבודה של אגף החינוך ומוסדות החינוך ע"י מר קובי		3
זמיר מנהל אגף החינוך.		4
2. אישור תב"רים.		5
3. אישור תבחינים למתן תמיכות לשנת 2018.		6
4. תיקון החלטה מס' 7 משיבת המועצה מס' 39 מתאריך 6.9.16 - מורשי		7
החתימה בחשבונות גני הילדים יהיו גננת ומנהלת מחלקת גני הילדים		8
(נילי קיסוס) כאשר שתי חתימות נדרשות.		9
5. מינוי עו"ד טליה שיינברגר כחברת ועדת ערר לענייני ארנונה במקום		10
עו"ד מיכל קמיר שביקשה לסיים את תפקידה.		11
6. הרמת כוסית לקראת ראש השנה תשע"ח.		12
7. דיווחי ראש המועצה.		13

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

	פרוטוקול	1
	אישור תב"רים	
		2
	גב' דלריצ'ה: אישור תב"רים. גורן, בבקשה.	3
	גב' אלרגנד: תב"ר 719 מוגדל ב- 180 אלף שקל, הרשאות משרד החינוך	4
	להנגשת מוסדות חינוך.	5
	גב' דלריצ'ה: מי בעד?	6
	עו"ד עובדיה: כולם בעד?	7
	גב' אלרגנד: אוקי.	8
		9
	פה אחד הוחלט לאשר את תב"ר 719.	
		10
	גב' דלריצ'ה: תב"ר נוסף.	11
	גב' אלרגנד: תב"ר חדש 767, מוכנות לחירום, 40 אלף שקל. זה קול קורא	12
	של משרד הפנים למוכנות בחירום. הם ביקשו לפתוח תב"ר לנושא. נקווה	13
	שנצליח לקבל את הכסף.	14
	גב' דלריצ'ה: מי בעד? פה אחד.	15
	עו"ד עובדיה: כולם היו בעד?	16
		17
	פה אחד הוחלט לאשר את תב"ר 767.	
		18
	אישור תבחינים למתן תמיכות לשנת 2018	
		19
	גב' דלריצ'ה: אישור תבחינים למתן תמיכות לשנה הבאה, גורן, בבקשה.	20
	גב' אלרגנד: השינויים מול השנה הקודמת הם לא מהותיים, הם יותר	21
	שינויים במבנה המסמך. אני אגע בשני דברים קטנים	22
	שהוספנו. גם סידרנו את המסמך מבחינת הסעיפים בו, כי הם	23
	היו קצת לא מסודרים. סעיף ד(2) תמיכה למוסדות דת,	24
	מוסדות חינוך ושירותים חינויים לקהילה, הוספנו- בשיקול	25
	דעת הועדה בשים לב לעקרונות הפעילות, הוספנו גם שתהיה	26
	הוכחה לשימוש בתמיכה לפעילות הסניף המקומי.	27

”אבני שרותי הקלטה בע”מ” טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

- 1 מר בן דקון: מה? לא שמעתי.
- 2 גב' אלרגנד: הוספנו גם שצריכה להיות הוכחה לשימוש בתמיכה לפעילות
- 3 הסניף המקומי. עד היום היינו מבקשים אבל זה לא היה
- 4 בתבחינים.
- 5 הוספנו גם עודפים מצטברים בדוחות הכספיים למרות שזה
- 6 היה נבדק גם ככה.
- 7 בתנועות נוער היה רק מספר חניכים בתבחינים אז אנחנו
- 8 הוספנו גם את שיעור ההשתתפות של מוסדות ממשלתיים
- 9 ומקורות אחרים בפעילות העמותה, הוספנו עודפים מצטברים
- 10 בדוחות הכספיים ושיקול דעת הועדה היה גם קודם רק הוא
- 11 היה כתוב במקום אחר, אז סידרנו את זה שזה יהיה כתוב נכון
- 12 במסמך. זהו.
- 13 גב' דלריצ'ה: מי בעד? כולם פה אחד.
- 14
- 15 פה אחד הוחלט לאשר תבחינים למתן תמיכות לשנת 2018.
- 16
- 17 גב' דלריצ'ה: תיקון החלטה מס' 7 משיבת המועצה מס' 39 מתאריך 6.9.16 - מורשי
- 18 החתימה בחשבונות גני הילדים יהיו גננת ומנהלת מחלקת גני הילדים
- 19 (נילי קיסוס) כאשר שתי חתימות נדרשות.
- 20
- 21 גב' דלריצ'ה: תיקון החלטה מספר 7 משיבת המועצה מספר 39 מתאריך
- 22 6.9.2016. מורשי החתימה בחשבונות גני הילדים יהיו גננת
- ומנהלת מחלקת גני הילדים נילי קיסוס, כאשר שתי חתימות
- נדרשות, שזה שונה ממה שהיה עד עכשיו, שהיה צריך גם
- חתימה של סייעת וגם חתימה של גננת.
- מי בעד?

”אבני שרותי הקלטה בע”מ” טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

1

פה אחד הוחלט לאשר תיקון החלטה מספר 7 מישיבת המועצה מספר 39
מתאריך 6.9.2016.

2

**מינוי עו”ד טליה שיינברגר כחברת ועדת ערר לענייני ארנונה במקום
עו”ד מיכל קמיר שביקשה לסיים את תפקידה**

3

גב’ דלריצ’ה: סעיף 5, מינוי עו”ד טליה שיינברגר כחברת ועדת ערר לענייני
ארנונה במקום עו”ד מיכל קמיר שביקשה לסיים את תפקידה.
מי בעד? מי נגד? מי נמנע? אלי סוכריאנו נמנע. אין נגד ואלי
נמנע.

7

8

ברוב של חברים, עם נמנע אחד, הוחלט לאשר את מינוי עו”ד טליה
שיינברגר כחברת ועדת ערר לענייני ארנונה במקום עו”ד מיכל קמיר
שביקשה לסיים את תפקידה.

9

**הצגת תכנית העבודה של אגף החינוך ומוסדות החינוך ע”י מר קובי זמיר
מנהל אגף החינוך**

10

גב’ דלריצ’ה: הצגת תכניות העבודה של אגף החינוך ומוסדות החינוך על
ידי מר קובי זמיר מנהל אגף החינוך. קובי, בבקשה.
מר זמיר: שלום. מה שלומכם? נעים מאוד, מי שלא מכיר אני קובי זמיר,
אני מנהל את אגף החינוך.
אני רוצה ככה להציג קצת את חלק מהתכניות. יושבים פה
נציגי הנהגת הורים שהיו איתי לאורך השנה בדיאלוגים, אז
חלק מכם תשמעו את זה בפעם השניה, חלק מכם זה מפגש

12

13

14

15

16

17

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

ראשון שלכם איתי לפחות, אז זו הזדמנות גם לשאול שאלות	1
ולהכיר ולהתרשם. וקראנו לזה פתחו את השער.	2
אני רוצה להתחיל דווקא מנתונים. בואו תראו קצת נתונים	3
מה קורה מבחינת המנהלים. אנחנו מתחילים ואנחנו אמרנו	4
שלום ונפרדנו מאנשים חשובים במערכת ואנחנו נפרדנו	5
מהרב רוני נחשון, אחרי 10 שנים שהוא ניהל את בית החינוך	6
אריאל והלך לנהל ב"ס ברעננה. אנחנו נפרדנו מטל דן ב- 5	7
השנים האחרונות, היתה כאן מנהלת מחלקת הנוער. ונפרדנו	8
מהרב יחיאל מנדלוביץ' שניהל את בית החינוך תלמוד תורה	9
במשך שנים רבות. הוא עבר לפיקוח.	10
וקלטנו בב"ס בית חינוך אריאל את הרב יאיר מילוא, בן אדם	11
מקסים. הוא בא אלינו מבני ברק, שהיה שם רכז פדגוגי	12
ובחטיבה העליונה ועם רקע בחינוך היסודי. קלטנו את עינת	13
לביא, תושבת הישוב, היא מנהלת את חטיבת הביניים	14
הראשונים, החליפה את חגית פרץ, מנהלת חדשה. וגילוי	15
נאות, היא היתה סגנית שלי. צבי רוזן הוא מנהל את מחלקת	16
הנוער והרב ישורון זאבי מנהל את ב"ס תלמוד תורה.	17
הבשורה של היישוב, מרכז מחוננים ומצטיינים בגני תקווה.	18
הבאנו את מרכז המחוננים והמצטיינים בגני תקווה, אחרי	19
שנה וחצי של ניסיונות ככה, רצינו את זה נורא בשנה שעברה,	20
לא צלחנו את זה. פגשנו את מנחם נדלר, שהוא מנהל האגף	21
למחוננים ומצטיינים במשרד החינוך, ישבנו, הגזברית היתה,	22
המנכ"לית היתה, הסברנו למה זה נכון, מה אנחנו יכולים	23
להביא כאן לגני תקווה, איזה ערך מוסף יש.	24
ענת גוריבה נבחרה לנהל את מרכז המחוננים. מרכז המחוננים	25
והמצטיינים במתכונתו הנוכחית הוא יום שליפה, הוא נקרא	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823

מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17

יום שליפה, יום בשבוע בימי שני, הוא פועל בבית ספר	1
רביבים לכיתות ג'-ו'. השאיפה היא להגדיל אותו, להרחיב	2
אותו, להשתמש במשאבים.	3
אז תגידו אבל מה יוצא לנו מזה, מה, חסכנו הסעה עד יהוד?	4
האם זה מה שיוצא? טעות מרה. המשאבים, התפיסה קודם	5
כל בעיניי שיש מרכז מצטיינים ומחוננים זה אמירה יישובית,	6
זה אמירה עירונית. בבית הספר שאני ניהלתי היה מרכז	7
המחוננים והמצטיינים. המטרה היא שאנחנו ניקח את אותם	8
מורים, את אותם קורסים מרתקים, נעביר אותם לתלמידים	9
שלנו, שהם לא עברו את השלב השני של מבחן סולד. גם אני	10
לא עברתי אותו.	11
אבל יש איזושהי הזדמנות נהדרת להפגיש אותם עם אנשים	12
בעלי שיעור קומה, ועם מרצים, קורסים כמו פיתוח חשיבה	13
מתמטית, קורס מהמם שנקרא חדר כושר למוח, מתוך ההנחה	14
שגם המוח הוא שריר. דברים מהסוג הזה, להעשיר תלמידים,	15
להעשיר מורים.	16
אני יכול להגיד לכם שכבר איריס מנהלת בי"ס רביבים וענת,	17
מנהלת המרכז למחוננים, קבעו ביניהם פגישה. היא משתמשת	18
במרצים שלה של ביה"ס למחוננים לטובת כלל חדר המורים	19
של רביבים. בהמשך הליך שייבנה בי"ס יובלים, מרכז	20
המחוננים יעבור להיות בבי"ס יובלים, שם יהיה משכן הקבע	21
שלו. והמטרה היא להצמיח תכניות למצטיינים, תכניות	22
העשרה אחרות, לסגור את זה ל-5-6 ימים.	23
חשוב לי להסביר שהמנהלת ענת גוריבה היא חלק אינטגרלי	24
מצוות המנהלים שלנו. כלומר היא תשב אתנו בישיבות	25
המנהלים, תהיה שותפת אמת לתכניות החינוכיות	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

שמתפתחות בעיר. היא מנהלת ככל המנהלים. הבי"ס הזה	1
יפעל אחרי החגים. הוא יתחיל לפעול אחרי החגים כאן בתוך	2
רביבים, וזו בשורה אמיתית לתחום החינוך.	3
בואו נראה קצת נתונים. אלה נתוני תשע"ז. כך פתחתי את	4
כניסתי לתפקיד, כך קיבלתי את מערכת החינוך. אלה היו	5
הנתונים, 4,073 תלמידים פתחו את מערכת החינוך מגני	6
הילדים ועד כיתות י', סך הכל אפשר לראות שגני הילדים	7
בזמן הזה לפני שנה היו 1,093 תלמידים, 1,543 תלמידים	8
ביסודיים הממלכתיים, היינו 186 תלמידים בבי"ס אריאל, שזה	9
נחשב לממ"ד- הממלכתי דתי, ובחינוך העצמאי חרדי 426	10
תלמידים, ובעל יסודיים היו 58 תלמידים פלוס תלמידי	11
החטיבה 657, 815.	12
סך הכל 4,073 תלמידים בנינו. אם היינו עכשיו בכיתה והייתי	13
צריך לרתק אתכם ולעניין אתכם הייתי אומר לכם בואו נהמר	14
בכמה גדלנו. אם מישהו יקלע מה המספר יקבל,	15
דוברת: פי 2.	16
מר זמיר: פי 2? 8,000 תלמידים את אומרת? לא פי 2 אבל תראו איזה	17
גידול יפה, רבותיי. עכשיו ליאור יגיד לי אז כמה כסף אנחנו	18
מקבלים יותר?	19
דובר: שאלה במקום.	20
מר זמיר: אבל לא גדלת, יקירי. בשורה התחתונה שימו לב איזה גידול	21
יפה נעשה בגני הילדים, תראו את התיכון שקלט את חטיבת	22
י"א, 372 תלמידים, תראו את גם בתי הספר העצמאיים, גם	23
הממ"ד, גם בתי הספר היסודיים שהתרחבו, שכבה נוספת	24
באילות, שכבה נוספת בבי"ס יובלים. אנחנו עומדים על 4,561	25
תלמידים, והיום ממש נרשמו עוד שני תלמידים, אחת לכיתה	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

ה' ואחת לכיתה ט', 4,563 תלמידים ביישוב, ספק ישוב ספק	1
עיר. ואנחנו בדרך לשם.	2
גב' דלריצ'ה: 25% ממספר התושבים.	3
מר זמיר: 25% ממספר התושבים. וזה הנתונים המרשימים.	4
מספר התלמידים גדל, מספר הכיתות הכיתות גדל, מספר	5
המוסדות גדל, גם מספר המורים גדל. אנחנו קלטנו עשרות	6
מורים חדשים היום אל תוך מערכת החינוך שלנו, מכיתה א'	7
עד כיתה י"א. בתי הספר עסוקים היום בקליטה מיטבית של	8
חדרי המורים, בעיצוב חדרי המורים.	9
לא לכולם עוד יש מערכות שעות. שוב, מהכניסה המסיבית	10
של מורים והאיזון הזה. ואני חושב שיש ברכה בכניסה הזאת.	11
קלטנו את תלמידי כפר מעש אל תוך בי"ס גנים, ואני רוצה	12
לבשר שני דברים מרכזיים בכל הסיפור הזה. שתי יועצות יש	13
היום בכל בתי הספר בעיר, למעט בי"ס יובלים, שהוא בי"ס	14
קטן אבל יש לכם את התכנית שלכם שאנחנו ממשיכים,	15
הרשות מתקצבת, ויש לנו היום את בי"ס אריאל ששם עדיין	16
אין יועצת שניה, בגלל מספר התלמידים. אבל גם ברביבים,	17
גם בגנים, גם בתיכון, גם בחטיבה שתי יועצות וזו בשורה וזה	18
חלק מתפיסת האקלים שעליה אנחנו מדברים. אתם תכף	19
תראו את זה בתכניות הייעודיות.	20
שנים שלא היתה, תקן אותי אם אני טועה, שנים שלא היתה	21
יועצת שניה בבי"ס רביבים. גם בבי"ס גנים עובדות בצוות,	22
דובר: כשהיינו ענקיים היינו,	23
מר זמיר: כשהיינו ענקיים, פעם. אבל יש וזה בשורה טובה.	24
גב' דלריצ'ה: כשנפתח בי"ס אילות נפסק ה-,	25
(מדברים ביחד)	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

מר זמיר:	1	נכון, וזו אמירה חשובה אגב. אני רק יכול להגיד שנפתחה
	2	שנה עם כל התלמידים האלה, שבעים, ואני אתן קצת את
	3	המספרים של התלמידים שקלטנו בכיתות א'. 72 תלמידים
	4	בכיתות א' בבי"ס רביבים, 3 כיתות תקניות קטנות בנות 24
	5	תלמידים, זו אמירה. זה קורה פה ובפינלנד, 24 תלמידים.
	6	באמת, מחנכות מה- Top one. אני יכול לספר לכם שליזי
	7	ואני,
דובר:	8	תעשה את זה גם בחטיבות.
מר זמיר:	9	אני אעשה את זה גם ב-, שניה, אני רק מנהל אגף חינוך, לא
	10	קוסם. וליזי ואני ביקשנו בכל בתי הספר ביום הראשון, עברנו
	11	בין כל מוסדות החינוך בעיר, היה תענוג לראות את ילדי
	12	כיתות א', 113 תלמידי כיתות א' בבי"ס אילות, 62 תלמידים
	13	בבי"ס יובלי בכיתות א', 63 תלמידים בבי"ס גנים ו- 39
	14	תלמידים, אנחנו מחכים עוד ל- 40, בבי"ס אריאל. אלה נתוני
	15	תלמידי כיתה א'.
	16	נרשמה פתיחת שנה יוצאת מגדר הרגיל. אנחנו הסתובבנו
	17	בבתי"ס, ראינו את התכונה היפה שהיתה, את ההתרגשות
	18	הטובה, גם אצל הצוותים החינוכיים, גם אצל התלמידים, גם
	19	אצל ההורים שנתקלנו בהם, גם אצל המנהלים, באמת באמת
	20	היתה התרגשות.
	21	אני יכול לספר לכם רק שהיום היתה ישיבה. היתה לי ישיבה
	22	עם שני מנהלי בתי הספר החרדים, ואמרתי להם שבו אתנו
	23	כבני בית. נכון, יש משהו אולי לא מתחבר, אתם לא משרד
	24	החינוך, אבל אנחנו רוצים אתכם אתנו. אנחנו מאוד מאוד
	25	רוצים אתכם אתנו. ואני יכול להגיד לכם רק, ואמרתי אני
	26	רוצה לבוא לבקר, אמרו לי בשמחה וכולי.

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

אני יכול להגיד לכם שיש באמת תכו-, ואמרת המנהלת יפה,	1
המנהלת קסלר אמרה יש משהו מרגש מאוד בלפתוח שנה.	2
אנחנו רוצים להיות חלק. וההזמנה הזאת של אנשים שרוצים	3
להשתייך ורוצים להרגיש שייכים זה לא רק אצל ילדים, זה	4
בכל מקום. כל אחד רוצה להרגיש שייך למשהו, לעבודה,	5
למסגרת ההשתייכות, לקבוצת השווים שלך.	6
ואני יכול להגיד לכם שגם הרב ישורון זאבי וגם מרים קסלר	7
הם ביחד אתנו בתוך קבוצת המנהלים. יש 9 בתי ספר ביישוב,	8
והבטחתי שאני אומר את זה. 9 בתי ספר ביישוב וזו אמירה	9
חשובה.	10
מה הולך להיות השנה? זה חלק מהתפיסה החינוכית, מהחזון	11
החינוכי היישובי שלנו. בואו תראה מה על הפרק, 3 מטרות	12
על מרכזיות.	13
עכשיו תמיד כשאתה בתוך יחידה ככל שהיחידה שלך היא	14
קטנה יותר יכולת השינוי וההשפעה שלך גדולה יותר אולי,	15
בתוך הכיתה כמחנך כיתה אז הייתי כזה וזה בסדר, וכשאני	16
מרכז שכבה של 5 או 6 או 7 כיתות זה בסדר, וכשאני מנהל	17
בי"ס של 500 או 600 תלמידים אז זה בסדר, וכשאני מנהל	18
מערכת חינוך של עיר אז אולי לא רואים את הכל ביום אחד	19
אבל כן רואים התחלות ואדוות. וזה תהליך ארוך וחשוב.	20
יחסי קרבה זה אכפתיות, זו מטרה, זו מטרת על חשובה. בין	21
מי למי? בין כולם לכולם, בין ילדים לילדים, בין מבוגרים	22
לילדים, בין מבוגרים למבוגרים, ביניכם לבינינו, בין קהילה	23
לאגף חינוך, בין קהילה לרשות. המטרה היא כן לקרב. המטרה	24
היא כן לחבר, המטרה היא כן להביא לביחד הזה. המטרה	25
הזאת היא מטרת על גדולה שקבעה אותה המדינה, קבעה	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

אותה משרד החינוך, קבע אותה מחוז מרכז, שאליו אנחנו	1
שייכים במשרד החינוך. ואנחנו קבענו אותה לאור הממצאים	2
שלנו; ההסתובבויות בבתי הספר, הפניות שלכם למנהלים	3
וכולי וכולי קבענו.	4
יש לנו 3 יעדים תחת המטרה החשובה הזאת. היעד הראשון	5
זה אנחנו רוצים להעמיק יחסי קרבה ואכפתיות בין מורים	6
לתלמידים ובין ילדים לילדים. הסיפור הזה של ילדים לילדים	7
ותקשורת ילדים-ילדים הוא סיפור, הוא אירוע. היום אני	8
ישבתי עם איש, עם תושב הישוב דווקא, שפיתח תוכנה,	9
ושלוש מנהלות על כל הסיפור של יישוב סכסוכים בין ילדים,	10
יישוב קונפליקטים בין ילדים.	11
ישבתי ובפירוש אני אומר המקום הזה של קונפליקטים ושל	12
יחסי קרבה, של אכפתיות של ה- caring הזה, שקורה משהו	13
ולא אכפת לי רק מעצמי, זה יעד ראשוני. היעד המותחל הוא	14
יעד חובה, הוא יעד חובה על כל המנהלים. אמרתי למנהלים	15
זו תכנית העבודה שלי, זה מה אני הולך לעשות, מתוכה יש	16
לכם X יעדים שחייבים להכנס לתוך תכנית העבודה שלכם	17
כמנהלים. והיעד הזה, מפת יחסי האמון בין הקהילה למוסדות	18
החינוך זה יעד חובה.	19
ועכשיו אני רוצה להגיד משהו, ברור לי שאי אפשר למצוא חן	20
בעיני כולם. אני לא יודע מי אמר לי שהיה מספיק לשמוע את	21
השיחה שלי עם המנהלת צהרון של הבת שלי, היה אפשר	22
לחשוב שאני גר באיזושהי מדינת העולם השלישי ולא באיזה	23
מפותחת וכולי. נכון, אי אפשר לגעת בכולם, אי אפשר לרצות	24
את כולם.	25
הגיע הזמן כבר שתעבור דירה.	26
דוברת:	

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

מר זמיר:	1
הגיע הזמן שאני אעבור דירה. ואז את יודעת מה יקרה? באמת	2
לא יהיה להם אבא.	3
אני יכול להגיד, אנחנו לא יכולים לתקן את הכל ותמיד יהיה	4
עוד מה לשפר במערכת החינוך. אבל המקום הזה של יחס אל	5
הקהילה, המקום הזה של פנייה אליך התושב, המקום הזה של	6
לדעת שמציק לך וכואב לך, המקום הזה של אוזן קשבת הוא	7
מקום קריטי. הוא מקום שהוא משמעותי לי כאדם, לי כמחזיק	8
את מערכת החינוך, כאחראי על מערכת החינוך, והוא מקום	9
חשוב גם לכם כתושבים וכהורים, לדעת שיש עם מי לדבר.	10
האם לדעת שיש עם מי לדבר זה כל מה שתבקשו נגיד אמן?	11
איך אמרנו? איפה הלרן? איך אמרנו? זה שלא קיבלת את מה	12
שרצית זה לא אומר שלא הקשבנו לך גברתי, זה בסדר. אנחנו	13
יושבים ואנחנו מקשיבים. זה שיצאתי מ-, איך אמרתי, עם	14
חצי תאוותך בידך, זה גם בסדר. זה המון בעידן הנוכחי.	15
והמקום הזה של העמקת יחסי האמון בין הקהילה לבין	16
ההורים הוא קריטי, הוא חשוב לי. אני בגלל זה אני רוצה, אני	17
כן מפיץ, אני כן אומר, אני זמין ואנחנו קשובים ואנחנו רוצים	18
לעשות את זה, ואני מזמין ומציע ומבקש בכל בעיה- בתי	19
הספר הם הכתובת שלכם. אין בעיה שלא ניתן לפתור אותה.	20
לא צריך לסמס לליזי מה קרה עם המנהלת ההיא ומה היא	21
עשתה ומה, לא צריך לפנות אלי ולהגיד תגיד לי מה קרה,	22
כלום, תפנו למנהל בית ספר. מתחייב, מתחייב בהתחייבותי	23
האישית להקשבה.	24
לא מתחייב לזה שתקבלו את מה שתמצו, לא מתחייב לזה	25
שתראו עין בעין את הדברים, מתחייב לכך שיפגשו אתכם,	

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823

מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17

מתחייב לכך שישבו אתכם, מתחייב לכך שיאזינו לכם, גם אם	1
לא באותו הרגע, באותה השניה, זה בסדר.	2
ועוד משהו, אנחנו גם יודעים לתעדף. מה שבעיניכם נראה	3
סוף העולם ובעינינו נראה- איזה שטויות, על זה מלינים? זה	4
לא שטויות. על זה מלינים ולך זה חשוב, ואנחנו נותנים לזה	5
מקום.	6
לכן אני מבקש בכל לשון של בקשה, עזבו, אני אומר לכם, אם	7
באמת חשוב לך, השאלה היא מה אתה רוצה. אם אתה רוצה	8
לפתור את הבעיה צא וצעק בפייסבוק, ב- whatsapp. אתה	9
רוצה לפתור את הבעיה? אתה באמת רוצה לפתור את הבעיה?	10
תבוא. תבוא תדבר. אני לא מכיר בעיה שלא ניתן לפתור אותה	11
באמצעות דיאלוג. לא מכיר בעיה בעולם החינוכי שלא ניתן	12
לפתור באמצעות דיאלוג. אין, אין דבר כזה, לא תשכנעו אותי.	13
ואני אומר לכם, אני אבא לילדים במערכת החינוך ואני נתקל	14
בלא מעט בעיות ובחיים שלי, הם בני 5, אבל לא קרה שלא	15
פניתי ודיברתי והסברתי ועיגנתי את הדברים ברציונל, לא	16
קיבלתי את מה שרציתי, אבל הקשיבו. ואני מתחייב להקשבה	17
הזו.	18
גב' שטאובר: קובי, דבר על מה ש...	19
מר זמיר: לא, ואני רק יכול להגיד משהו, מי שרוצה אחרי זה שידבר	20
וזה. אבל נורא חשוב לי רק להגיד במקום הזה שיש לי בקשה	21
אישית, תפנו למנהלים, לצוותים החינוכיים, אל תדלגו	22
מעליהם. בדילוג מעליהם, וזה העמקת יחסי האמון, כי יחסי	23
אמון יכול להיווצר רק באמצעות תקשורת. אל תדלג מעל	24
המנהל. יש משהו נורא מעליב בביטול. גם אם אתה לא מעריך	25
אותו, גם אם אתה לא סומך עליו, גם אם זה נראה לך סוף	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

העולם שמאלה, זה בסדר, תן לו את המקום שלו. גם אתה לא	1
היית רוצה שיבטלו אותך או שיעבדו מעל הראש שלך, או	2
שיעבירו ביקורת על התפקוד ההורי שלך בפייסבוק מול כל	3
העולם.	4
שב, יש לו מה להגיד לך, אני בטוח, גם לך יש מה להגיד לו,	5
כנסו לדיאלוג. מי האחראי המבוגר מבין שניכם? שניכם. ולכל	6
אחד יש את ה-, ופעם מישהו אמר לי משהו נורא יפה, כשאתה	7
רב עם חבר שלך לכל אחד יש את ה- 50% שלו, הוא את ה-	8
50% שלו, ואז הוא אמר לי לא, לכל אחד מכם יש את ה- 100%	9
השלם על מה שקרה במערכת היחסים שלכם, תבדקו את זה.	10
אני רוצה לבקש לטפח מנהיגות ומעורבות הורים ושותפות,	11
ורביב כאן, אנחנו במשך שנה שלמה עבדנו יחד, הוא היה	12
כיו"ר הנהגת הורים, אנחנו נפגשנו, אנחנו ישבנו במפגשים	13
קבועים לאורך השנה עם כל הנהגת ההורים. ויצרנו, ניסינו	14
ליצור התחלה של שפה בין הורים לבין מורים. אני תכף אספר	15
מה עשיתי עם המורים וזה הנושא על הפרק שלי, יחסי הורים	16
ומורים, וזה משהו שהוא מאוד מאוד חשוב לי.	17
והתפיסה ההוליסטית ורצף חינוכי במגוון מסגרות החינוך,	18
היו 6 או 7, אני לא יודע כמה, אני לא ספרתי, ועדות אקלים,	19
אתה תגיד לי כמה, אתה יודע את זה יותר טוב ממני. כמה? 4	20
מפגשים, לא, בלי הפגישות הפנימיות אבל. במליאות, 4	21
פורומים רחבים ועוד פגישות מצומצמות של ועדת אקלים	22
שהיו נוכחים בהם כל המגזרים השונים של הישוב.	23
נכחו בהם נציגות של מנהלי בתי הספר, נציגות הורים, נציגות	24
פיקוח משרד החינוך, נציגות הרשות המקומית, מחלקת	25
הרווחה, השיטור הקהילתי, מחלקת הנוער, מ- א' עד ת', כולם	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

נכחו בהם. כשהמטרה היא בעצם לנסות לייצר איזושהי אמנה,	1
איזושהי שפה לנוהל פנייה לדיבור, להידברות בין מורים לבין	2
בית ספר. לשבת, הועדה היא ועדת אקלים, לטייב את	3
האקלים.	4
השנה יתקיימו הועדות עוד, כלומר אנחנו נמשיך את הועדות.	5
אני מזמין אתכם להיות חלק מזה, להצטרף. המועדים הם לא	6
חסויים, הם יפורסמו. לכל אחד שרוצה להשפיע, ברוך הבא.	7
יש לנו מה לעשות שם. אנחנו רוצים לייצר רצף חינוכי בין	8
מגוון המסגרות חינוך. רואים את התלמיד מבוקר עד בוקר עד	9
בוקר. אין דבר כזה בכלל זה אירוע שלא קרה בשעות בית	10
ספר, וייס ורסה, לא המורה ולא ההורה. אין דבר כזה בכלל,	11
הוא הרביץ לי בצופים אז מה, זה היה בצופים אז מה את	12
מתערבת? מה זאת אומרת מה את מתערבת? מה, אני מחנך	13
לא ללכת מכות בין 8:00 ל- 14:00? זהו? אני ב- 14:00 אפשר	14
לפתוח את הדלתות ולהתחיל להרביץ?	15
זה הילד הוא הילד הוא הילד הוא הילד, כמו שמותר לך האמא	16
לפנות ולהגיד לא הזמינו את הבן שלי למסיבה ב- 18:00 בערב	17
ביום שישי. חובתך לפנות אלינו ולהגיד וחובתנו לטפל בזה.	18
אין דבר כזה. הסיפור הזה של הראייה ההוליסטית והראייה	19
המלאה מבוקר עד בוקר עד בוקר היא קריטית. אלה יחסי	20
קרבה ואכפתיות. מתוך כל יחסי קרבה ואכפתיות בחרתי את	21
היעד הזה כיעד חובה למנהלים.	22
גם המנהלים יצטרכו להסביר מה הם עושים כדי להעמיק את	23
יחסי האמון בין הקהילה לבין מוסדות החינוך.	24
פדגוגיה של המאה ה- 21. תראו איפה אנחנו נמצאים, במקרה	25
כמו מי שלא בא לשמור בא לשמור, הבריסטול הזה מאחור	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

של אחריות, הקשבה, יצירתיות, שיתופיות. תראו איך	1
מלמדים כאן בתיכון הזה של המאה ה- 21 על נוכחות, על	2
שיום, על למידה הסתגלותית ועל חיפוש. זה באמת קראנו לנו	3
כשבית ספר פוגש את העתיד. כך קראנו לכך. ממה המקום	4
הזה, אתם נמצאים באחד המקומות של העתיד, של המחר.	5
אז אנחנו רוצים לטפח הוראה איכותית ולמידה משמעותית.	6
כן, זה החזון. זה לא ביום אחד קורה. זה תהליך, זה תהליך	7
ארוך. זה מאוד מאוד קשה. שינוי עמדות ותפיסות קובע	8
הפרופסור שלמה שרן בספרו "ארגון עבודת צוות בחדרי	9
מורים", שינוי עמדות ותפיסות לוקח עד 7 שנים. עד 7 שנים	10
בארגון, מאוד מאוד קשה ולא פשוט להזיז את המורה תמיד	11
מהלוח ומאזור הנוחות שלו, אבל אנחנו שם.	12
זה יעד חובה- קידום הישגים. מאי 2018 העיר כולה נכנסת	13
למיצב. אנחנו ניכנס לתוך מיצב בית ספרי, בכיתות ה' בבתי	14
הספר רביבים וגנים וכיתות ח' בחטיבת הביניים, אקלים בכל	15
העיר, בכיתה י' ואילך, מ- ד' לדעתי אקלים עושים, א', ב', ג'	16
לא עושים מיצב אקלים, עושים אח"מון, שזה אקלים חינוכי	17
מיטבי, יותר קטן.	18
קידום הישגים זה יעד חובה בבתי ספר. אנחנו על זה. אנחנו	19
רוצים לראות שיפור ההישגים וזה הסיפור הבא שלנו, קידום	20
ייחודיות. עד ה- 1.5 כל בית ספר יצטרך להכריז מה הכיוון	21
שאליו הוא הולך. היום בתי הספר לכאורה אחידים הם, מה	22
ההבדל בין אילות לרביבים לגנים ליובלים? אז תגידו המנהל,	23
הזה, הזה, הייתי רוצה שהילד שלי ילמד פה, זה יותר קרוב	24
לבית, בסדר.	25

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

האם אלו הפרמטרים הבלעדיים על פיהם בוחרים בית ספר	1
או שבהם ילד לומר בבית ספר? אנחנו רוצים לתת צבע לכל	2
בית ספר. האם יכול להיות שבמקום כזה יכול להתפתח בית	3
ספר שהוא גן חיות, בית ספר של טבע, בית ספר למוזיקה	4
שילמדו בו את כל כלי הנגינה, בית ספר של mindfulness,	5
בית ספר אולי ל-communication, לשפות, בית ספר שילמדו	6
שם סינית, ספרדית, אנגלית וצרפתית, בית ספר, אלה	7
המקומות שאנחנו הולכים עם בתי הספר היסודיים.	8
כל בית ספר בימים אלו ממש מתחיל לזקק את הייחודיות	9
שלו. לכל בית ספר הקצינו יועץ ארגוני פדגוגי, מלווה אישית	10
למנהלת. הוא צריך לעזור לו לעשות את המבנים והסדירות	11
של בתי הספר ולזקק ייחודיות. כלומר אם בית ספר מחליט	12
להיות בית ספר מדעי כמו רביבים, והיא אומרת אני הולכת	13
לכיוון המדעי ואני זקוקה למעבדת מדעים ואני זקוקה לזה	14
ואני רוצה ללכת לכיוון המדעי, עם תל"נ מדעי, עם מרצים	15
מהטכניון, עם כאלה וכאלה, הרשות מחויבת לספק את	16
המשאבים לכך.	17
אנחנו הבאנו יועץ ארגוני פדגוגי לכל בית ספר שילווה את	18
המנהלת במשך 30 שעות בשנה. אנחנו לקחנו יועץ למינהלת	19
מטעם משרד החינוך. משרד החינוך הביא לרשות המקומי	20
יועץ בהיקפים של 100 matching שעות אנחנו, 100 שעות	21
המשרד נותן גם והוא עוזר לנו. היועצים האלה עוזרים לנו	22
להסליל פה את הייחודיות. תכף תראו איך אנחנו נעשה את	23
זה.	24
אנחנו מקדמים יוזמות ותכניות חינוכיות למעורבות חברתית	25
ואזרחית. אתם צריכים לראות איזה דיאלוג מדהים. אם	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

תיכנסו לבית ספר גנים אל תהיו אדישים, תכנסו עד הסוף,	1
לפני שאתם נכנסים לבית הספר תראו פסיפס מדהים, שעשו	2
אותו ילדים ותושבים ותיקים במגדלי הים התיכון.	3
כשאתם רואים את המפגש המעורר בעיניי השראה הזו, אני	4
אמרתי שבפרס חינוך חייבים לעשות משהו מהסוג הזה, אבל	5
אי אפשר להישאר אליו אדישים, למקום הזה שילד פוגש	6
קשיש ומעורב בקהילה שלו, ודקה שניה לפני זה יוצא	7
להתנדב, ודקה אחרי זה הולך ותורם איזושהי אגרת ברכה	8
לבית חולים שניידר ודקה לפני זה אומרים לו בוא תסתכל גם	9
לא רק פנימה, גם טיפה החוצה. יש לזה ערך גדול מאוד.	10
ומתוך היעדים של הפדגוגיה בחרתי את שני אלה, אלה יעדי	11
חובה, קידום הישגים וקידום ייחודיות לקראת בחירה.	12
מנהיגות חינוכית יישובית- טיפוח מנהיגות חינוכית יישובית	13
זה יעד שאני חייב להגיד לכם שזה הסוד להצלחה. בלי	14
הצוותים החינוכיים אין פה, אין פה כלום, בלי טיפוח של	15
מנהלים, לא רק מנהלים, בלי טיפוח של עתודה ניהולית, של	16
סגני מנהלים, של מורים מובילים, והתחלפו עכשיו סגנים,	17
בבית אילות נקלטה סגנית חדשה, בבית ספר גנים נקלטה	18
סגנית חדשה, בבית ספר הראשונים נקלטה סגנית חדשה,	19
אנחנו מחדשים את העתודות הניהוליות, אנחנו רוצים לייצר	20
איתן, אנחנו רוצים לייצר איתן, ותכף תבינו גם איך מפתחים	21
מנהיגות.	22
אנחנו רוצים להגיד למנהלים אתם קבוצת המנהיגות שלנו,	23
אתם קבוצת המנהיגות שלנו, אתם, אתכם אנחנו עובדים.	24
בואו נראה לכם איך אפשר לפתח חדרי מורים, בואו נראה	25
לכם איך אנחנו יכולים לפתח את היכולות המקצועיות של כל	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823

מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17

מורה. רחוק מלהיות מושלם, בסדר, אבל כמו ש-waze אומר,	1
On the way, אתה בדרך הנכונה, אנחנו יצאנו לדרך ואנחנו	2
עוד לא הגענו ליעד.	3
אבל זה הסיפור. זה הסיפור של מערכת החינוך, זה הסיפור	4
של מערכת החינוך של פיתוח הצוותים החינוכיים. אנחנו	5
רוצים לנהל מדיניות מוסדרת מובנית ומונחית לקליטה	6
מיטבית של כל מורים חדשים. לא אדבר אתכם על	7
סטטיסטיקות, כמה זמן נשאר מורה חדש במערכת, כמה זמן	8
נשאר מנהל חדש במערכת. אנחנו על הסיפור הזה.	9
מנהיגות מקצועית רחבה לגיבוש שפה חינוכית ועיצוב	10
מדיניות ופעולה יישובית, זה חלק מאותה ועדת אקלים וחלק	11
מאותו שיח שאנחנו רוצים לעשות. מפגשי מנהלים קבועים,	12
אתם תראו את זה.	13
גב' שטאובר: קובי, תגיד מילה על הסימולציה.	14
מר זמיר: בסוף יש מילה על הסימולציות.	15
ייחודיות בית ספרית, קצת הרחבתי, בואו תראו מה לפתחם	16
של מנהלי בתי הספר. מה אני מצפה להגיע, אני מצפה להגיע	17
עד ה-1.5, עיצוב הייחודיות, כיוון בית ספר, לכל בית ספר,	18
כל מנהל ממש צריך להגיש את זה. שותפות הצוותים והלמידה	19
בתהליכים מבניים. אנחנו רוצים שהנגשת המידע יונגש	20
לקהילה הרחבה. איך תדעו איזה בית ספר הוא מה? איך תדעו	21
מה יש באילות, מה יש ברביבים? ואז תשאלו מה אני אעשה	22
עם זה, אם באילות יש את זה וברביבים יש את זה אבל הבן	23
שלי משויך לזה, אני אגיד לכם שלאט לאט בשלב ב', לא מחר	24
בבוקר וגם לא אתה רוצה-אתה מקבל, נצא לתהליך של בחירה	25
מבוקרת של בתי ספר, שהורים בשלב הבא יוכלו לבחור,	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

1	ליאור:	שאלה/הצעה.
2	מר זמיר:	בבקשה.
3	ליאור:	יש כל מיני תכניות של משרד החינוך, כמו שפעם קראו
4		לחטיבת הראשונים בית ספר השראתי ניסויי, בעקבות שהוא
5		היה השראתי ניסויי קיבלנו עוד תקציב ממשרד החינוך. אז
6		באמת אפשר לבחור משהו שמתלבש על איזושהי תכנית
7		ייחודית של משרד החינוך כדי להשיג עוד תקציבים.
8	מר זמיר:	אז אני רוצה להגיד לך שניה משהו.
9	ליאור:	לא שנוציא משהו שהוא לא חופף לאיזושהי תכנית של משרד
10		החינוך.
11	מר זמיר:	כל זה עם משרד החינוך. אפרופו הדיאלוג שלנו, תסתכל,
12		ליאור, אני עונה לך. תסתכל, והמקום הזה הוא בדיוק עם
13		משרד החינוך. הוא בדיוק. אם אתם הולכים למקום הזה אתם
14		תקבלו כפול, והמקום הזה הוא, האמן לי שאנחנו יודעים,
15	ליאור:	אוקי, זה בשיתוף משרד החינוך? זה השאלה.
16	מר זמיר:	כן, לגמרי. משרד החינוך בתוך הסיפור. זה תהליך שמובל עם
17		אגף כמו של משרד החינוך ושל המנהל הפדגוגי. אנחנו על זה.
18		הם מקצים לנו את הליווי ואת השעות, בפירוש.
19		כל זה בתי הספר לשם הם הולכים. עד ה-1.5 כיוון הייחודיות,
20		נרצה להציג מה אנחנו עושים ברשות. אנחנו נעשה ביקורים,
21		אנחנו ניתן מנהלות. אנחנו כל המנהלים ביחד יוצאים
22		לשלושה ימי למידה ועיון בבית יציב, זה בדרום הארץ, בבאר
23		שבע, בין ה-4-6.3.
24		אנחנו יוצאים לשלושה ימי למידה כל המנהלים, כל מנהלי
25		בתי הספר, הפיתוח המקצועי הוא חשוב מאין כמוהו.

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

חבר'ה, עכשיו אפשר גם למחוא כפיים, זכינו בפרס חינוך	1
מחוזי.	2
(מחיאות כפיים)	3
מר זמיר: זכינו בפרס החינוך המחוזי, הייתי מביא לכם את הפאזל	4
והייתם משחקים קצת, הייתם מרכיבים פאזל. אתם יכולים	5
אלי למשרד לראות אותו. באמת אני חייב להגיד שהיה מפגש	6
מרתק, התרשמו מאוד מהעשייה החינוכית כאן, אבל "סימן	7
שעוד לא הגענו והאופק עוד רחוק" כתבה נעמי שמר, ועלינו	8
לפרס החינוך הארצי. ובפרס החינוך הארצי, אנחנו גם בו	9
נזכה, יש לנו את כל הסיבות. אנחנו לקראת פרס החינוך	10
הארצי אנחנו באמת מפשילים שרוולים.	11
ואני רוצה להראות לכם מה היה לנו. עברנו שני שלבים	12
ראשונים. השלב הראשון זה היינו צריכים להגיש חוברת	13
למחוז עם תיאור הפעילויות, כל הארץ היתה לה את הזכות	14
להגיש את החוברת הזאת, כולם הגישו, כולם מילאו. בחרו	15
אותנו כמועמדים עם X רשויות מהמחוז, ואז יצאנו	16
לפרזנטציה במשרד החינוך בירושלים, התרשמו מהעשייה,	17
ראו סרטים, ראו ילדים, ראו צוותים חינוכיים, ראו אנשי	18
שטח, ראו מדריכי נוער, יצאנו לדרך.	19
28.11 יום חינוך גני תקווה תלבש חג. יתקיים ביקור של ועדת	20
פרס חינוך ארצית בגני תקווה, אנחנו נערכים לכך. הביקור	21
הזה הוא 60% מהמחוז, יעמדו לרשותנו 180 דקות וזו חלוקת	22
הדקות. אנחנו בטוחים שיש לנו את כל הסיבות לזכות. וזה	23
כבר למנהלים, אנחנו מבקשים את התפיסה וכולי וכולי וזה	24
קצת איך.	25

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

עכשיו תשאלו אבל איך נשיג את כל היעדים האלה בשנה	1
אחת? בזכות הכוורת הזאת. יש כוורת מסודרת של מפגשים	2
וכל המפגשים האלה, ויש כאן גם מפגשים להורים. ואני אומר	3
לכם, הורים שרוצים להיות חלק מהמפגשים מוזמנים, לא	4
חייבים, באמת שלא. אני יכול להגיד לכם שאחת לשלושה	5
שבועות בימי שלישי בין 14:00 ל- 16:00 בצהרים מפגשי כל	6
מנהלי העיר, מפגשים למפגשי למידה. אנחנו יושבים ואנחנו	7
לומדים.	8
אחת לשלושה שבועות אני נפגש עם כל מנהלי המחלקות שלי	9
באגף החינוך, גני ילדים, נוער, שפ"ח וכולי וכולי, אנחנו	10
מפגשי למידה. אנחנו נפגשים פעם בחודש כל מפקחי העיר,	11
כל המפקחים של העיר, מגני הילדים ועד התיכון, המפקחים	12
הכוללים, המפקחים המקצועיים, כולם יושבים עם משרד	13
החינוך וכל אחד אומר כמה שעות הוא יכול להביא לנו.	14
אנחנו נפגשים עם, יש מפגשים ייחודיים בנושא מנהלות	15
ודברים מהסוג הזה אחת ל- 6 שבועות, רביב היו מפגשי הורים	16
או 5 שבועות?	17
דוברת: 6.	18
מר זמיר: גם מספיק. מפגשי הנהגות הורים, אנחנו יושבים ביחד	19
בשולחן עגול, חדרי ישיבות בימי שלישי בשמונה בערב נדמה	20
לי, אנחנו נפגשים הורים. 5 או 6 פעמים בשנה מפגשים של	21
ועדות אקלים יישוביות.	22
שבוע החינוך, התחלנו במסורת שנה שעברה לתפארה, היה	23
מקסים, היה מוצלח, הרצאות מרתקות לכל הזה. השנה זה	24
בשבוע השני של פברואר בין ה- 6 ל- 15.2 נדמה לי, ערב חינוך	25

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

מאוד מאוד גדול, שבוע הוקרה. אנחנו ישיבות של הכנות	1
לפרס חינוך.	2
ואנחנו יוצאים במשהו חדש, ועדות טיפול בפרט בבתי הספר.	3
אחת לחודש אנחנו נכנסים לתוך בתי הספר כל הצוות	4
הטיפול שלי, מנהלת מחלקת פרט שלי, מנכ"ל ... מיכל	5
מולדבסקי, מנהלת השירות הפסיכולוגי, ברכה מנהלת שירותי	6
אגף רווחה, קצינת ביקור סדיר והם יושבים עם המנהלת	7
והיועצת ומתחילים לגעת בתלמידים. שתפו אותנו	8
בתלמידים, מה אתה צריך המנהל בשביל לעזור לילד הזה.	9
אתה צריך מה? עוד כסף? עוד שעות, עוד זמן, עוד מדריך?	10
מה אתה צריך? בוא תעלה את כל הילדים שקשה לך איתם,	11
אנחנו נפתור. זה משהו שיתחיל השנה.	12
כל המנהלים עד דצמבר יצטרכו להגיש מיפוי של כל תלמידי	13
בתי הספר שלהם. ואז אתם יודעים מה קורה, ואז ההורים,	14
זה היעד המרכזי שלי, זו השאלה ששאלתי את המנהלים. אני	15
לא אשאל אתכם אבל זה היעד המרכזי של ההורים. ואז תמיד	16
מגיע אחרי החגים, נכון תמיד אומרים אם אתם רוצים לדבר	17
איתי אחרי החגים. ויתחדשו וישבו ימי החול, האוויר, העפר,	18
המטר והאש, גם אתה תתחדש, תחל שנה וברכותיה, תכלה	19
שנה וקללותיה, שתהיה שנה טובה, שנה ברוכה, שנת חינוך.	20
שאלות? תודה רבה.	21
(מחילות כפיים)	22
גב' דלריצ'ה: ליאור.	23
מעולה שהשקופית הזאת נמצאת על הלוח. ואני מדבר אחרי	24
החגים. ואני מדבר לא על בעיה בגני תקווה, לא בבית ספר	25
ספציפי, לא בעיה בגני תקווה, זה מערכת החינוך בכלל. ואם	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

- 1 אתה יכול להשפיע בגני תקווה על מה שאני הולך להגיד זה
- 2 יהיה מעולה. התחושה היא כמעט בכל המקומות שבאמת
- 3 מערכת החינוך מחכה לאחרי החגים להתחיל.
- 4 כרגע אנחנו בשלב חימום מנועים. אני מאוד הייתי רוצה
- 5 שחימום המנועים יהיה בין 15.8 ל- 1.9, 1.9 פול גז. למה אין
- 6 מערכת מלאה? למה בתחילת השנה הלימודים לא מסתיימים
- 7 רוחבית באיזושהי שעה ספציפית שבעצם מקצרת את שעות
- 8 הלימודים? למה אין מערכת מלאה?
- 9 מר זמיר: אוקי.
- 10 ומי מחזיר את השעות של אותן שעות שנחתכות לעומת
- 11 המערכת המלאה שתהיה אחר כך?
- 12 מר זמיר: אוקי, עוד שאלות? אני אענה לכמה שאלות ביחד. כן, בבקשה.
- 13 דובר: אני רוצה להתייחס לחטיבה. קודם הצגת שקף מאוד יפה עם
- 14 כמות התלמידים פר בית ספר, והיה אפשר לראות שהחטיבה
- 15 היא הכי מאוכלסת בצורה משמעותית משאר בתי הספר.
- 16 מר זמיר: נכון.
- 17 דובר: והחטיבה היא מאוד מאוד צפופה, מאוד מאוד צפופה, כיתות
- 18 הממוצע נושק ל- 40 תלמידים. הכיתות גם במבנה החדש
- 19 פיזית הן קטנות וקשה מאוד לאכלס 40 תלמידים בכיתות כל
- 20 כך קטנות.
- 21 ויש תחושה, אין לנו שקיפות מלאה, אנחנו לא יכולים לדעת,
- 22 אבל אם היה אפשר להוסיף גם מה התקציב פר תלמיד בכל
- 23 אחד מבתי הספר. והאם זה קטן, גדל או לא השתנה לעומת
- 24 שנה שעברה.
- 25 מר זמיר: תודה. בבקשה. מה שמך?

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

האני. אז קודם כל בהמשך לשאלה של ליאור, לגבי גודל	האני:	1
הכיתות, אמנם המצב בבתי הספר היסודיים הוא מצוין, הרבה		2
יותר טוב, אבל עדיין ... שאנחנו ככה מרגישים על ... מה		3
באמת מדיניות המועצה לגבי גודל הכיתות ...		4
תכף נענה גם על זה. אוקי, עוד שאלות? מעולה.	מר זמיר:	5
אני אענה על,		6
הכל מעולה.	האני:	7
לא, הכל מעולה, באמת. האמת שבאמת הכל מעולה. אבל אני	מר זמיר:	8
יכול להגיד שני דברים בהקשר הזה של, תכף אני אענה, אני		9
אתחיל מהשאלה של גודל הכיתות. תראו, גודל הכיתות לא		10
מדינת גני תקווה קובעת, באמת שלא. נרצה ככל שנעשה.		11
כיתה לא תקנית זה אקט פלילי, שיהיה ברור. אי אפשר		12
להחליט, עם כל הכאב, שאני חולם על כיתה של 24 תלמידים,		13
אני חולם על זה.		14
אנחנו עשינו שמיניות באוויר בשביל לפתוח כיתות קטנות,		15
יותר קטנות ולא למלא אותן עד 34 תלמידים. זה לא לאשר		16
העברה להוא שמבקש וזה כן לאשר העברה להוא שמבקש, כי		17
הוא פותח לי עוד כיתה והוא סוגר לי עוד כיתה ואז זה זה,		18
וזה שאלת טובת הפרט אל מול טובת הכלל וכולי וכולי. תקן		19
משרד החינוך הוא מאוד מאוד ברור, כיתות א', ב', ג' באזור,		20
בחתך סוציו אקונומי 8, כמו שלנו, הוא הוא עד 34 תלמידים,		21
תלמיד אחד לא יותר. לא מסכימים 35, אבל גם לא מסכימים		22
20. כלומר אין דבר כזה.		23
יש לך תקן, התקן הזה מוזן למשרד החינוך. מנהל בית ספר		24
חייב להעביר ב- X לספטמבר, ב- 4 או ב- 5 בספטמבר, אני		25
לא זוכר תאריך מדויק, מצבת תלמידים. לפי מצבת התלמידים		26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

הזו הוא מקבל שעות. יש לך אלף תלמידים, אלף התלמידים	1
האלה מתחלקים ב- 40, זהו. ב- 40. בתלמיד ה- 41 תקבל עוד	2
כיתה, כל זמן שאין לך תלמידים.	3
בבית הספר הראשונים, וזה אני עונה לשאלתך, התמזל המזל,	4
אבל באמת התמזל המזל, ובכיתות ז', ואם יש פה הורים	5
לכיתות ז' הם יעידו על כך, יש שם 32, 33 תלמידים בכיתה,	6
כי זה מספר גודל התלמידים. אבל אם כיתות ז', כמו כיתות	7
ט', היו 237 תלמידים, תחלקו ל- 40, ואני בוגר הקבצה ג'	8
במתמטיקה כל החיים שלי, אבל את זה אני יודע בעל פה, זה	9
39-40 תלמידים ב- 6 כיתות, נקודה, סימן קריאה.	10
בזה, אמיתי, רק הדבר היחידי שיעזור לנו זה רק עוד 4	11
תלמידים. בילד ה- 241,	12
תשכנעו חברים שלכם לעבור אבל בחודש הקרוב, לפני	13 דוברת:
שהמצבת נסגרת.	14
בדיוק. הילד ה- 241 יפתח לכם את הכיתה השביעית, יפתח	15 מר זמיר:
לנו את הכיתה השביעית ואז נוכל לחלק. ואז שואלים מה	16
המועצה שאני משלם לה כל כך הרבה ארנונה, אין בית בגני	17
תקווה שאני לא יודע כמה ארנונה הוא משלם כבר, נשבע	18
לכם.	19
תתייחס לנקודה שהכיתות פיזית הן קטנות ...	20 דובר:
אז אני אענה על זה גם.	21 מר זמיר:
כמה מטראז' לתלמיד צריך.	22 דובר:
אז גם את זה אנחנו יודעים ונענה על זה.	23 מר זמיר:
אז גם מועצת גני תקווה, שאמרתי קודם שאני נשבע לכם	24
שאני יודע כל דייר כמה ארנונה הוא כבר משלם, באחריות,	25
אני יודע חד משמעית אסור לה לשים כסף על כיתות לא	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

תקניות, אסור. ואני אגב, וגם אם ראש הרשות מחליטה שהיא	1
שמה והיא רוצה, אני אגיד למנהלי בתי הספר אתם לא	2
פותחים כיתות לא תקניות. זה הכל, בזה נגמר העניין.	3
עכשיו זה לא אני, זה בג"צ.	4
אין לנו ויכוח בזה.	5
מר זמיר: תודה. עכשיו לגבי גודל הכיתות.	6
דובר: כמה כיתות באריאל נפתחו כיתה א'?	7
מר זמיר: אחת. ויש שם 39 ילדים. והם מחפשים את הילד ה- 40 בנרות.	8
יש לך אחד כזה? ובילד ה- 40, הילד ה- 40 באריאל לפי בנט	9
יחלק, הכיתה תחולק ל- 20-20. עכשיו החוקים הללו, הוא	10
מנהל חדש, מה הוא יכול לעשות?	11
גב' דלריצ'ה: ה- 34 זה רק מהכיתה השניה. בכיתה הראשונה זה עדיין 40.	12
בגלל שבי"ס יסודי יש לו רק כיתה אחת הוא משלם מחיר.	13
הכיתה הראשונה היא תהיה 40 תלמידים. לעומת יתר בתי	14
הספר.	15
מר זמיר: ואני יכול להגיד לכם אפילו שלא רק 40, לפעמים גם 41, 42	16
זה הכיתה השניה. זה התקן. עכשיו אלה תקנים, ואני חייב	17
להגיד לכם משהו, אתם שואלים שאלות מאוד מאוד יפות,	18
את אותן שאלות שאלו גם מנהלי אגפי חינוך בכנס מנהלי	19
אגפי חינוך ומנהלי בתי ספר בכנס מנהלי בתי ספר.	20
דבר נוסף שאני רוצה לענות לשאלתך, זו הכלה. אין לי	21
אפשרות היום לשבור קירות בחטיבה. יש לי אבל אפשרות	22
אחרת, להפיק לקחים מתוך החטיבה הזו. והחטיבה החדשה,	23
הבאה עלינו לטובה, תהיה מרווחת יותר, תהיה גדולה יותר.	24
זו החטיבה. בוא כאילו עכשיו מה נעשה, נשבור קירות,	25
נתחיל, לא, אני לא יכול.	26

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823

מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17

- 1 גב' דלריצ'ה: ספטמבר הקרוב החטיבה, אם לא תהיינה תקלות, כבר למדתי
- 2 שיש דברים שהם לא קשורים אלי, אז החטיבה הבאה תיפתח
- 3 בספטמבר 2018 וכל החטיבה כמו שהיא תעבור לפה. פה יהיו
- 4 10 כיתות בשכבה, ויהיה מרווח, ויהיה מקום, ויהיו מתקנים,
- 5 כבר יהיה אולם ספורט פה סגור ויהיה מגר שפתוח וכבר יהיה
- 6 שפע של מתקנים, כולל הספרייה כבר תיפתח, אז יהיה להם
- 7 קרית חינוך מפוארת ומרווחת.
- 8 מר זמיר: זה לשאלתך. זו התשובה.
- 9 אגב, הקשבתי, גם לא עניתי את מה שרצית שאני אענה.
- 10 אני רוצה להגיד משהו על זה. חלוקות הדעות, ואגב אני
- 11 מהאסכולה האחרת, שאני אומר מה בוער. ואני אומר מה בוער
- 12 היום, אני ביקשתי מהחטיבה לא לעשות את מבחני המיון,
- 13 אני ביקשתי מהם. מה בוער? למה אחרי 10 ימים צריך להיות
- 14 כבר מבחן מיון במתמטיקה? רגע, לילדי כיתה ז'. ואני אמרתי
- 15 לה, למנהלת החטיבה, לא צריך להתחיל בלימודים, תעצרי.
- 16 תתחילי בשעתיים בוקר כל מחנך. כל מחנך נכנס אליכם
- 17 לכיתה או היועצת נכנסת לכיתות של כל הילדים ומתחילים
- 18 בשעתיים חברה.
- 19 דוברת: זה לא אחיד. יש בתי ספר שככה,
- 20 מר זמיר: אני מדבר על חטיבת הביניים.
- 21 גב' דלריצ'ה: מדברים על החטיבה.
- 22 מר זמיר: אני מדבר על החטיבה.
- 23 דובר: אני דיברתי על מערכת החינוך בכלל.
- 24 מר זמיר: אוקי, אז אני אומר לך,
- 25 (מדברים ביחד)

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

- 1 מר זמיר: חינוך אני חושב שחימום המנועים הוא נכון. לילדים לפעמים
- 2 קשה לצלול אל תוך, ישר אל תוך ההמון הזה, אל תוך לוח
- 3 המבחנים המאיים הזה. יהיה להם המון ממנו, לא יחסר,
- 4 באחריות רבה. אתה שואל אם קיצרנו פה שעה, שם שעה
- 5 וכולי וכולי, אז זה באישור המפקחת.
- 6 אם מנהלת הורידה שעה זה באישור המפקחת. ואני חושב
- 7 שאתה תראה שעוד יימאס מהסיפור הזה. זה נכון להתחיל
- 8 בצורה מדורגת וחדשה ואיטית, והדברים האלה עוד יתפסו
- 9 מה זה תאוצה. ואני נשבע לך שאם משהו לא יחסר לך זה
- 10 לימודים, לימודים, לימודים.
- 11 והיום אמרתי לאיזושהי מנהלת מבית ספר, איריס, מנהלת
- 12 בית ספר גנים, אמרתי לה- איריס, את רוצה במקום, אין
- 13 במקום מתמטיקה, רגע ממי שלי, בואי נדבר, והיא ישבה
- 14 והיתה מדהימה, באמת. אמרתי לה אני רוצה להציע לך משהו,
- 15 ואני רואה את המנהלים minded ליעדים וההישגים לא
- 16 ייפגעו אלא ישתפרו ואני אומר ואני רוצה להאמין שזה יקרה
- 17 כך. גם הישגי האקלים.
- 18 אין שום פסול בהתחלה מדורגת ובהתחלה איטית ובכניסה
- 19 רכה יותר. ואתה תראה שדברים יפתחו.
- 20 עכשיו באמת אפשר להגיד שנה טובה?
- 21 דובר: אפשר עוד שאלה, קובי?
- 22 גב' דלריצ'ה: אני רק רוצה שתספר במילה על היום הראשון.
- 23 מר בן דקון: השאלה של ליאור לא ענית.
- 24 מר זמיר: ענית עכשיו.
- 25 גב' דלריצ'ה: ענה. הוא ענה, רשמתי לו את כל השאלות.

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

מר זמיר:	1
אני רק רוצה לספר על היום עיון הראשון. אנחנו, אני שמעתי	2
גם למה לא שיתפו הורים וכאלה. לקראת יום היערכות של	3
בתי הספר כינסתי את כל הנהלות בתי הספר. הנהלת בית	4
ספר גנים, הנהלת בית ספר רביבים, אילות, יובלים, כל בתי	5
הספר, וביקשנו מהם בעצם להביא אלינו את הסיפור הזה של	6
ההורים.	7
בואו תביאו, עם מה קשה לכם במפגש הזה עם ההורים, בואו	8
תביאו אתם. והבאנו את דר' עליזה בלוך שכתבה את הספר	9
המרתק, ואני מציע לכם לקרוא אותו ולקנות אותו, שנקרא	10
לבנות את הגשר הזה, ההורים-מורים ויש גשר ביניהם.	11
האינטרסים שלנו הם לא באמת שונים. לפעמים אתה כאילו	12
מבין שאנחנו באותו צד ואנחנו לא יודעים.	13
ועשינו יום שלם בזה. בקריה האקדמית אוננו נכנסנו אל תוך	14
המרכז לסימולציות. לקחנו 6 שחקני תיאטרון אמיתיים שהיו	15
הורים והמחזו בפירוש כל מיני סצנות מהעולם, אתם יודעים,	16
איך קרה שהבן שלי קיבל ככה ו-, מי את שתגידי לי מה	17
להביא? מי שואל? בדיוק הסצנות האלה. איך הורה, נשבע	18
לכם בעין ראשונה, אוזן ראשונה, לא שמועות, מולי אומר	19
למורה- בוא החוצה נסגור את העניין כמו שני גברים.	20
במקום הזה ישבנו רגע עם המנהלים והמורים וניסינו להבין	21
ממה הם מאוימים, ממה הם מפחדים, מה הקושי בדיאלוג	22
הזה, למה אי אפשר לייצר את התקשורת. אותו יום ממש	23
התקיים להנהגות ההורים.	24
ונבין שם למה קשה לכם עם המנהלים. מה הקושי שלכם	25
בלפנות, למה קשה לך עם בית הספר אז כל הפייסבוק צריך	26
לדעת שהילד שלך נכשל במבחן וקיבל 48? מסכן הילד. למה	

"אבני שרותי הקלטה בע"מ" טל: 03-6127715 פקס: 03-6005823**מליאת המועצה המקומית גני תקווה 5.9.17**

כולם צריכים לדעת שהילד קיבל 42 במבחן, שהוא חטף מכות	1
היום? הפייסבוק לא נמחק אף פעם. שניה. למה אי אפשר	2
להרים טלפון ולדבר? אפשר, למה לא עושים את זה? וגם את	3
זה אנחנו רוצים ללבן עם הנהגת ההורים.	4
נעשה את אותו יום עיון עם עליזה בלוך ועם הספר הזה	5
להורים. ואז נפגיש את שתי הקבוצות, את המורים ואת	6
ההורים ביחד, ננהל את השיח הזה שם. נוציא את הפוסטים	7
שכתבתם עלינו בפייסבוק, נשב ונדבר, לא ממקום של תוכחה	8
והוכחה, אלא ממקום של לבנות את הגשר הזה, לבנות את	9
הדיאלוג הזה, בתקווה שזה לא יהיה גשר של המכביה	10
שהתרסק אלא גשר שנוכל לצעוד עליו בבטחה ביחד.	11
גב' דלריצ'ה: תודה רבה. אנחנו מסיימים. תודה רבה לקובי זמיר.	12
מר זמיר: תודה לכם.	13
גב' דלריצ'ה: תודה רבה לדלית שטאובר שנמצאת כאן אתנו,	14
מר זמיר: והיא מדהימה.	15
גב' דלריצ'ה: ומלווה אותנו מהיום הראשון שאני כמעט בתפקיד בכל נושא	16
החינוך. תודה רבה לכל חברי המועצה ותודה לכם הורים	17
שפיניתם את הערב ובאתם לשמוע חינוך. ערב נעים. ובוא	18
נרים כוסית לחיים.	19
<u>-תמה ישיבת היום-</u>	20
	21