

פרוטוקול מספר מס' 8

ישיבת ועדת מכרזים שהתקיימה ביום שלישי 02.06.2026

חברי מועצה נוכחים:

יו"ר הועדה – עומר שלומוביץ, שרון גל דרור, יונה בלצ'וק.

עובדי עירייה נוכחים:

עו"ד אושרת מצליח קרנט- יועמ"ש, גורן לין - גזברית העירייה, בר זמל עוז- עו"ד, עדן חמאוי - אחראית נושא מכרזים והתקשרויות.

על סדר היום:

1. פתיחת הצעות מכרז 7/26 למתן שירותי ניהול ופיקוח על עבודות גינון.
2. סגירת מכרז 1/26 למתן שירותי סטודיו וגרפיקה.
3. סגירת מכרז 2/26 למתן שירותי ממונה אבטחת מידע (CISO) ושירותי ממונה הגנת הפרטיות (DPO)

1. פתיחת הצעות מכרז 7/26 למתן שירותי ניהול ופיקוח על עבודות גינון

אושרת מצליח, יועמ"ש: הוכנסו משתתפים חיצוניים שרשאים להשתתף בפתיחת ההצעות של מכרז. המכרז הינו מכרז של 100% איכות. בהתחלה הוא היה מחיר ואיכות. לכן אנחנו רק פותחים את ההצעות, אומרים מי המשתתפים ואנחנו מעבירים את זה לבדיקה. נפתחה תיבת המכרזים. קיימת מעטפת אומדן וכן יש 4 מעטפות של הצעות.

להלן ההצעות שהתקבלו:

1. הצעה ראשונה- קבוצת ורד ייעוץ ופיקוח בע"מ. צורפה ערבות בנקאית ע"ס 10,000 ₪ בתוקף עד ליום 26.08.2026.
2. הצעה שניה- פתילת המדבר בע"מ. צורפה ערבות בנקאית ע"ס 10,000 ₪ בתוקף עד ליום 30.07.2026.
3. הצעה שלישית- פורטל ייעוץ ותכנון אקולוגי בע"מ. צורפה ערבות בנקאית ע"ס 10,000 ₪ בתוקף עד ליום 30.07.2026.
4. הצעה רביעית- אם גרופ סופרוויז'ן בע"מ. צורפה ערבות בנקאית ע"ס 10,000 ₪ בתוקף עד ליום 30.07.2026.

אושרת מצליח, יועמ"ש: עד כאן פתיחת ההצעות, מעבירים לבדיקת ועמידה בתנאי הסף ולוועדת איכות.

2. סגירת מכרז 2/26 למתן שירותי ממונה אבטחת מידע (CISO) ושירותי ממונה הגנת הפרטיות (DPO)

אושרת מצליח, יועמ"ש: החברות שניגשו סילטק פתרונות בע"מ, אינפוגארד, איי.סי.טי.ביט פתרונות בע"מ, יזמקו פרו בע"מ ואינטגריטי ייעוץ וניהול סיכונים.

יונה בלצ'וק: רק שנוודא שאין ניגוד עניינים, מי הם החברות ב CISO, יש אצלנו בקבוצה חברה בשם אינטגריטי, אבל נראה לי שזאת חברה אחרת, זה שם אחר.

אושרת מצליח, יועמ"ש: אני יודעת שבמהות שלה היא בעיקר CISO ו DPO. היא עכשיו זכתה במכרז גם של משכ"ל כאחד המשתתפים שם.

יונה בלצ'וק: אז כנראה זה לא שלנו.

אושרת מצליח, יועמ"ש: על פי חוק העירייה צריכה שיהיה לה ממונה הגנת הפרטיות, לפי חוק הגנת הפרטיות, על פי החוק צריך שיהיה לנו ממונה אבטחת מידע שזה CISO שהוא עושה בדיקות ומבדקי חדירות ובודק כל הזמן את הרשת ובודקים, יש רשימה של דרישות שצריך לעשות. זה בדרך כלל איש מקצוע טכני. ויש שירות שנקרא DPO, שזה ממונה הגנת הפרטיות, שזה הרבה גם נושאים משפטיים, צריך שתהיה הבנה טכנית, אבל זה נושאים משפטיים של שימוש במידע והגנה על סודיות. שני בעלי תפקידים ואת שניהם מכניסים ברייטינג. אנחנו ממשיכים במיקור חוץ כי המשרה היא לא משרה מלאה וגם האנשים הם אנשים מקצועיים שקשה לגייס אותם כעובדים. הם הציעו לנו שני מועמדים, אחד CISO ואחד DPO. לרוב, CISO של כולם היה בעל הכישורים הנדרשים, חלק עם יותר ניסיון ברשויות מקומיות, חלק בלי ניסיון ברשויות מקומיות, עם בניסיון כללי, בארגונים ובכל מיני קבוצות, אבל יש לנו עדיפות לאנשים שבאים עם ניסיון מתוך רשות מקומית ומכירים את התהליכים בתוך רשות מקומית. לא היו מועמדים כאלה מזהירים, ובאמת המועמד שהכי הרשים זה מועמד שגם כרגע היום נותן שירות, הוא מטעם איי.סי.טי.בי.טי. אפשרנו להציג את זה גם באמצעות קבלן משנה. אז איי.סי.טי.בי.טי. תציגו מועמד בשם תני, שגם היום נותן לנו שירותים, שהוא עורך דין בהשכלתו, שנים נותן את השירותים האלה, הוא גם מעביר את ההכשרות של DPO במסגרת בר אילן ועוד. בן אדם מאוד מקצועי, אני חייבת להגיד לכם שאנחנו, אני וכל הצוות יותר התרשמנו ממנו מאחרים.

מציגה את סיכום ניקוד רכיב איכות:

מציע 1	מציע 2	מציע 3	מציע 4	מציע 5	
סילטק פתרונות העמ	אינפוגארד	אייסיטיבי ט פתרונות בעמ	יזמקו פרו בע"מ	אינטגריטי יעוץ וניהול סיכונים בע"מ	
51.33	34.33	65.66	51.66	57.66	סיכום ניקוד איכות 80

יונה בלצ'וק: מי היו המראיינים?

אושרת מצליח, יועמ"ש: אני, רותם- מנהלת אגף חדשנות, גורן- גזברית העירייה בר עו"ד מהלשכה. מי שניקד היה אני, רותם וגורן.

טוב, מעבור לפתיחת הצעות המחיר. קודם כל אומדן. האומדן הינו מחירים נמוכים ב-10%-5 מהמחירים המקסימאליים.

הגדרנו ל CISO הצעת מחיר מקסימלית לשעה 300 ₪ לפני מע"מ. הגדרנו ל DPO רייטינג 3,700 ₪ + מע"מ לחודש. אני רוצה להגיד לכם שלדעתי ההחלטה גם צריכה להיות שבכלל אינפוגארד צריך לפסול את ההצעה שלהם, כי הם לא הציגו מועמד של DPO, ואז בעצם אנחנו נשארים רק עם ארבעה מועמדים.

להלן ההצעות הכספיות שהתקבלו והניקוד:

מזיע 5	מזיע 4	מזיע 3	מזיע 2	מזיע 1		
אינטגריטי יעוץ וניהול סיכונים בע"מ	יזמקו פרו בע"מ	אייסיטיביט פתרונות בעמ	אינפוגארד	סילטק פתרונות העמ		
270	270	270	290	282	ciso 60%	הצעת מחיר
12	12	12	11.17	11.48	ניקוד	
3000	3400	3000	3500	3333	dpo 40%	
8	7.05	8	6.85	7.2	ניקוד	
5000	4900	5000	5000	5000	שבוע סייבר - לא לשקלול	
350	350	350	350	350	צוות IR מחיר לשעה - לא לשקלול	
20	19.05	20	18.02	18.68		ניקוד מחיר

סיכום ניקוד משוקלל:

מזיע 5	מזיע 4	מזיע 3	מזיע 2	מזיע 1	
אינטגריטי יעוץ וניהול סיכונים בע"מ	יזמקו פרו בע"מ	אייסיטיביט פתרונות בעמ	אינפוגארד	סילטק פתרונות העמ	
57.66	51.66	65.66	34.33	51.33	סיכום ניקוד איכות 80
20	19.05	20	18.02	18.68	סיכום ניקוד מחיר 20
77.66	70.71	85.66	52.35	70.01	סה"כ

אפשרות מצליח, יועמ"ש: בנסיבות האלה ההמלצה שלי, היא לקבוע שמספר 2 אינפוגארד לא עומד בהוראות המכרז ולכן לפסול את ההצעה, לקבוע את אייסיטיביט פתרונות בע"מ כזוכה במכרז ולקבוע כי כשיר שני יהיה אינטגריטי יעוץ וניהול סיכונים בע"מ.

עומר שלומוביץ: מאשר

שרון גל דרור: מאשרת

יונה בלצ'וק: מאשר

החלטה:

ועדת המכרזים החליטה ברוב קולות לקבוע את חברת אייסיטיביט פתרונות בע"מ כהצעה הזוכה במכרז. כמו כן, החליטה הועדה לקבוע את חברת אינטגריטי ככשיר שני ל פי הוראות המכרז. כן הוחלט לפסול את ההצעה של אינפוגארד בהיעדר מועמד מטעמו לתפקיד DPO.

3. סגירת מכרז 1/26 למתן שירותי סטודיו וגרפיקה

אפשרות מצליח, יועמ"ש: יש לנו מכרז למתן שירותי סטודיו, גרפיקה, עיצובים, חוברות וכו'. עד היום השירות ניתן על ידי שני זוכים. במכרז הזה נתקשר רק עם חברה אחת. קיבלנו 10 הצעות, וזה מכרז של 100% איכות. יש פרמטר של ראיון של 60 נקודות, ויש פרמטר טכני של 40 נקודות. זה קשור לכמה גרפיקאים יש לך, וכמה ניסיון יש לך במתן השירות. מה שנתן את המשקל העיקרי זה הניקוד של הראיון.

יונה בקלצ'וק: שאת אומרת שזה רק איכות. אז לפי מה נקבע התשלום?

אפשרות מצליח, יועמ"ש: שכר הטרחה נקבע כריטיינר קבוע במכרז, בסך 14,000 ש"ח פלוס מע"מ לחודש. בעצם שירות שוטף פלוס רשימה מסוימת של חוברות בשנה, זה המכרז. ובאמת ניגשו עשרה משתתפים. אשתף אתכם ברקע שהייתה לנו התלבטות, תוך כדי הבנו שלא סתם יש לנו עשרה משתתפים. שכנאנו המצב בשוק לאור השימוש ב-AI, הוא כזה שגרפיקאים גם בעצמם נדרשים להשקיע פחות במתן השירות. אז חשבנו אם לבטל את המכרז ולפרסם מחדש. בסופו של דבר אמרנו שנסיים את הליכי המכרז ומי שייקבע כאן כזוכה, אנחנו ננהל איתו משא ומתן להפחית את הריטיינר. ואם הוא לא יסכים להפחית את הריטיינר, שזה מה שמותר על פי חוק אגב, לנהל משא ומתן אחרי זכיה.

יונה בקלצ'וק: אבל אם קבעתם מראש ועל סמך זה הם ניגשו, אז למה בעצם עכשיו?

אפשרות מצליח, יועמ"ש: כי קבענו בראש בלי לקחת בחשבון את ההשפעות של ה-AI על מתן השירות.

גורן לינ: השארנו את הריטיינר כמו שהוא היה בשנים האחרונות. ובעצם זה שניגשו עשרה, זה מראה שבעצם הריטיינר שלנו הוא היה גבוה. לא נתחנו נכון את השוק.

אפשרות מצליח, יועמ"ש: אז הייתה לנו התלבטות אם לבטל ולצאת מחדש ובגלל שכבר סיימנו והיינו בעיצומם של ראיונות של יותר מעשרה משתתפים, אמרנו שלא נעשה את זה. מי שיזכה כאן, אנחנו ננהל איתו משא ומתן, שיבין את המצב של השוק, גם עשינו השוואה כמה רשויות אחרות משלמות וכולי. אנחנו יודעים לנהל איתו משא ומתן.

יונה בקלצ'וק: כמה רשויות אחרות? כמה את יודעת להגיד שרשויות אחרות?

אפשרות מצליח, יועמ"ש: ראינו ב-10,000 ש"ח, ראינו ב-11,000 ש"ח, אנחנו רוצים להוריד בסביבות 30 אחוז.

יונה בלצ'וק: רק אני אומר, אין לי פה עמדה לגבי איכות בדברים האלה. אבל אני תמיד יש לי עמדה בעד לא להרוג את הקבלן, את הספק. גם אני ככה בדעה הזאת.

אפשרות מצליח, יועמ"ש: זה חייב להיות ווין ווין, בגלל זה עושים את זה במשא ומתן. אם הקבלן ישכנע אותנו שיש פה הרבה השקעה ועבודה, אז יכול להיות שזה יישאר גם כפי שהוא, אבל אנחנו כן חושבים שיש מקום לנהל משא ומתן לאור התקדמות הטכנולוגיה.

יונה בלצ'וק: אז אני אומר, אם הדוברות והחינוך יכולים לבקש ממנו במקום להוריד את המחיר יותר עבודה, אז זה גם דרך. צריך לעשות משא ומתן.

אפשרות מצליחה, יועמ"ש: כן, אבל אתה לא ממציא עבודה מיותרת. העבודה היא אותה עבודה שביקשנו במכרז, עבודה שוטפת של גרפיקות וחברות.

יונה בלצ'וק: האירועים לא משתמשים בזה?

אפשרות מצליחה, יועמ"ש: וודאי שמשמשים בזה גם באירועים, אבל אירועים זה עובר דרך הדוברות.

יונה בלצ'וק: זה נגיד לבתי ספר, להציע לבתי ספר לחסוך להם אם הם מוציאים כאלה דברים. סתם דוגמה.

אפשרות מצליחה, יועמ"ש: יכול להיות שזה יהיה חלק מהמשא ומתן שנכנס לו תכולת שירות יותר גבוהה ונכנס את בתי הספר או מה שלא יהיה, יכול להיות. אנחנו צריכים לנהל איתו משא ומתן, כי זה מה שאנחנו רוצים להגיד.

מציגה לכם את סיכום ניקוד האיכות :

קריטריון	פרוט	ניקוד	מציע 1	מציע 2	מציע 3	מציע 4	מציע 5	מציע 6	מציע 7	מציע 8	מציע 9	מציע 10
ניסיון המנהל המקצועי העובד שיוקצה למתן השירותים	מספר שנות הניסיון של המנהל המקצועי בתחום העיצוב הגרפי, מעבר לנדרש בתנאי הסף, כלהלן: בין 11-12 שנות ניסיון - יוענקו למציע 5 נק'. בין 13-15 שנות ניסיון - יוענקו למציע 10 נק'. בין 16 שנות ניסיון ומעלה - יוענקו למציע 15 נק'.	15	15	15	15	15	15	15	15	15	5	15
כמות הפרויקטים של המנהל המקצועי	מספר פרויקטים של עיצוב גרפי אותם ניהל וביצע המנהל המקצועי, מעבר לנדרש בתנאי הסף כלהלן: בין 9-10 פרויקטים - יוענקו למציע 5 נק'. בין 11-13 פרויקטים - יוענקו למציע 7 נק'. בין 14 פרויקטים ומעלה - יוענקו למציע 10 נק'.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
כמות העובדים המקצועיים של המציע	מספר העובדים המקצועיים אשר עומדים לרשות המציע לצורך ביצוע השירותים נשוא מכרז זה, מעבר לנדרש בתנאי הסף, כלהלן: 3-5 עובדים - יוענקו למציע 5 נק'. 6-8 עובדים - יוענקו למציע 10 נק'. 9 עובדים ומעלה - יוענקו למציע 15 נק'.	15	10	15	5	15	15	15	15	5	15	5
תיק עבודות	התרשמות מתיק העבודות אשר צירף המציע להצעתו (מודעות, עלונים, שילוט, מצגות וכו') במסגרת קריטריון זה יבחנו, בין היתר, התרשמות מהרעיונות הקריאטיביים, ממגוון העבודות המוצגות בתחום עיצוב ה-BTL וה-ATL, מהגדרתם בתנאי הסף, הרלוונטיות לשירותים נשוא פנייה זו ואופן פעילותה של העירייה.	30	14	20	29	25	23.6	21	22.6	20	24.5	13
פרזנטציה	המציע יוזמן להציג בפני החברה פרזנטציה שתכלול התייחסות למאפיינים כלליים של המציע: לקוחות מרכזיים של המציע ופרויקטים בהם היה מעורב, מהם ניתן ללמוד על יכולותיו בתחום העיצוב הגרפי. בפרזנטציה ישתתף לכל הפחות מי שהמציע מייעד לשמש (אם יזכה) כמנהל המקצועי לצורך מתן השירותים לעירייה. הפרזנטציה תזכה את המציע בציון של עד 30 נקודות, בהתאם לאמות המידה כלהלן: 1. התרשמות ממקצועיותו ובקיאיותו של המציע. 2. התרשמות מהמנהל המקצועי המוצע. 3. התרשמות ממידת התאמתו של המציע לאופי ומאפייני העירייה והפרסומים המקודמים על ידה.	30	15.4	17	30	23.2	20.4	20.4	23.2	20.6	24	11
סיכום		100	64.4	77	89	88.2	84	81.4	85.8	60.6	88.5	44

בסיכום הכולל, מי שקיבל את הניקוד הכי גבוה זה רויטר עיצוב. אחריו אנחנו נמצאים עם, חברת שילובים. אז אנחנו כרגע נבקש להכריז על רויטר מקום ראשון, על שילובים כמקום שני.

עומר שלומוביץ: מאשר

שרון גל דרור: מאשר

יונה בלצ'וק: מאשר

החלטה:

ועדת המכרזים החליטה פה אחד לקבוע את חברת רויטר עיצוב כהצעה הזוכה במכרז. כן נקבע כי חברת שילובים תהא כשיר שני בהתאם להוראות המכרז.

אפשרות מצליח קרנט, יועמ"ש: הסתיימה הישיבה. תודה רבה לכולכם.

עומר שלומוביץ
יו"ר ועדת מכרזים

אישור ראש העירייה

לאחר שבחנתי את המלצת ועדת המכרזים כמפורט לעיל, החלטתי:

☐ לא ☐ לא

את המלצת ועדת המכרזים.

נימוקים (במקרה שהוחלט לא לאשר המלצת ועדת המכרזים):

תאריך